

Leistungsportfolio der Unternehmensberatung U. Zädow

Strategieberatung

PROJEKTMANAGEMENT

- Steuerung komplexer, abteilungsübergreifender, internationaler Projekte von der Analyse bis zur Implementierung
- Umfassende PM Toolbox vorhanden

PROZESSANALYSE UND -DESIGN

- Aufzeigen von Optimierungspotentialen gemäß Aktivitätenanalyse, Prozess-Ressourcen-Matrix, Prozesskostenanalyse
- Definition der SOLL-Prozesse anhand Best Practices

Performance
Improvement

KOSTENOPTIMIERUNG (insbesondere Overhead)

- Aufzeigen von Kostensenkungspotentialen und Erarbeitung von Zielbildern zur Realisierung der Potentiale
- Abgleich mit Struktur- und Prozessbenchmarks

ORGANISATIONSDESIGN

- Erarbeitung, Bewertung und Auswahl von Organisationsoptionen gemäß definierter Designkriterien
- Aufbau des Operating Models inkl. KPIs und Ressourcenbedarf

Marktforschung, Markt- & Wettbewerbsanalysen

Ad-Hoc-Research

- Kundenprofile
- Wettbewerberprofile
- Branchenüberblick

Research - Intelligence

- Marktanalysen (z.B. Marktvolumen, -anteile und -wachstum, Trends)
- Wettbewerbsanalysen (z.B. Umsatz, Mitarbeiteranzahl, Produktportfolio, Servicelevels, USPs, Strategien)
- Kundenanalysen (z.B. Bedürfnisse, Eigenschaften, Segmente)

Methodik

- ⇒ Datenbanken-Research
- ⇒ Expertenbefragungen
- ⇒ Meinungserhebungen
- ⇒ Fokusgruppeninterviews
- ⇒ Meinungserhebungen und Umfragen (Online, telefonisch, schriftlich, vor Ort)
- ⇒ Workshops

Support bei operativer Tätigkeit

Übersetzungen (Englisch, weitere Sprachen auf Anfrage), Präsentationserstellung, Angebotsanfragen im Einkauf, Eventmanagement